



## INFORMACJA O PRZEPROWADZENIU WSTĘPNYCH KONSULTACJI RYNKOWYCH

dotyczących przedsięwzięcia pn.

„Rozbudowa i modernizacja Zespołu Głównego Centrum Onkologii w Bydgoszczy w zakresie działalności podstawowej: diagnostyki i leczenia”

### 1. Podstawa przeprowadzenia konsultacji

Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy, działając na podstawie art. 84 ustawy z dnia 11 września 2019 r. Prawo zamówień publicznych oraz Regulaminu przeprowadzania wstępnych konsultacji rynkowych obowiązującego w Centrum Onkologii, przeprowadziło wstępne konsultacje rynkowe dotyczące przygotowania postępowania o udzielenie zamówienia publicznego dla przedsięwzięcia pn. „Rozbudowa i modernizacja Zespołu Głównego Centrum Onkologii w Bydgoszczy w zakresie działalności podstawowej: diagnostyki i leczenia”.

Przedmiotowe konsultacje zostały przeprowadzone w celu pozyskania wiedzy, doświadczeń oraz rekomendacji podmiotów posiadających doświadczenie w realizacji wielobranżowych inwestycji budowlanych prowadzonych na terenie funkcjonujących podmiotów leczniczych.

### 2. Cel konsultacji

Celem konsultacji było uzyskanie informacji niezbędnych do właściwego przygotowania dokumentacji postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, w szczególności w zakresie:

- organizacji procesu inwestycyjnego,
- sposobu etapowania robót budowlanych,
- możliwości zachowania ciągłości funkcjonowania szpitala podczas realizacji inwestycji,
- identyfikacji potencjalnych zagrożeń i ryzyk realizacyjnych,
- opracowania harmonogramu realizacji przedsięwzięcia,
- określenia wymagań dotyczących organizacji placu budowy,
- przygotowania kryteriów oceny ofert,
- przygotowania postanowień przyszłej umowy,
- określenia rozwiązań ograniczających wpływ robót budowlanych na działalność leczniczą.

Konsultacje miały charakter doradczy i nie prowadziły do wyboru wykonawcy ani nie skutkowały udzieleniem zamówienia.



### 3. Przebieg konsultacji

Ogłoszenie o przeprowadzeniu wstępnych konsultacji rynkowych zostało opublikowane zgodnie z obowiązującym regulaminem.

W odpowiedzi na ogłoszenie zgłosiło się pięć podmiotów zainteresowanych udziałem w konsultacjach. Po analizie zgłoszeń do udziału w konsultacjach zaproszono cztery podmioty posiadające doświadczenie w realizacji inwestycji o porównywalnej skali i stopniu złożoności.

W konsultacjach uczestniczyły następujące podmioty:

- PORR S.A.,
- STRABAG Sp. z o.o.,
- Budimex S.A.,
- Warbud S.A.

W ramach konsultacji przeprowadzono dwa spotkania stacjonarne w siedzibie Centrum Onkologii:

- w dniu 3 lutego 2026 r. odbyło się spotkanie organizacyjne z udziałem części uczestników konsultacji, poświęcone przedstawieniu zakresu inwestycji, oczekiwań Zamawiającego oraz głównych zagadnień wymagających konsultacji; podmiotom, które zgłosiły udział w konsultacjach po tym terminie, przekazano informacje oraz materiały przedstawione podczas spotkania
- w dniu 12 lutego 2026 r. przeprowadzono wizję lokalną obejmującą obszary planowanej inwestycji oraz obiekty, których funkcjonowanie wymaga zachowania ciągłości podczas realizacji robót budowlanych.

Podczas spotkań uczestnikom przedstawiono dokumentację projektową oraz omówiono najważniejsze wyzwania związane z realizacją przedsięwzięcia na terenie funkcjonującego szpitala.

Po zakończeniu spotkań konsultacje były kontynuowane w formie korespondencji elektronicznej. Uczestnicy przekazywali pytania, uwagi, propozycje organizacyjne, rekomendacje dotyczące sposobu prowadzenia robót oraz propozycje harmonogramów realizacji inwestycji.

### 4. Zakres zagadnień będących przedmiotem konsultacji

W toku konsultacji szczególną uwagę poświęcono zagadnieniom związanym z zapewnieniem ciągłości funkcjonowania Centrum Onkologii podczas realizacji inwestycji.

Przedmiotem konsultacji były między innymi:

- budowa garażu wielopiętrowego wraz z obiektami towarzyszącymi,
- przebudowa i rozbudowa budynków istniejących,
- budowa nowych obiektów szpitalnych,



- etapowanie realizacji inwestycji,
- organizacja komunikacji wewnętrznej i ruchu karetek,
- funkcjonowanie Izby Przyjęć,
- zapewnienie ciągłości dostaw tlenu medycznego,
- funkcjonowanie bloków operacyjnych,
- funkcjonowanie Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- funkcjonowanie Centralnej Sterylizacji,
- funkcjonowanie kuchni szpitalnej oraz zaplecza logistycznego,
- organizacja placu budowy,
- analiza rozwiązań technicznych i organizacyjnych umożliwiających skrócenie czasu realizacji inwestycji z równoczesnym minimalizowaniem negatywnego wpływu prowadzonych prac na funkcjonowanie szpitala,
- zapewnienie bezpieczeństwa pacjentów, personelu oraz osób odwiedzających,
- ograniczenie hałasu, drgań oraz zapylenia podczas prowadzenia robót,
- zidentyfikowanie potencjalnych zagrożeń wynikających z prowadzenia robót budowlanych w sąsiedztwie istniejących obiektów,
- utrzymanie ciągłości pracy systemów technicznych i instalacji szpitalnych.

Omawiano również możliwości skrócenia czasu realizacji inwestycji poprzez odpowiednie etapowanie prac oraz prowadzenie wybranych zakresów robót równolegle.

## 5. Wyniki konsultacji

Uczestnicy konsultacji przedstawili szereg uwag i rekomendacji dotyczących przygotowania postępowania oraz realizacji inwestycji.

W szczególności wskazywano na konieczność szczegółowego etapowania prac budowlanych oraz dostosowania harmonogramu do specyfiki funkcjonowania szpitala.

Poddano analizie możliwość częściowej prefabrykacji konstrukcji projektowanych budynków celem szybszej realizacji zadania.

Podkreślano potrzebę wyodrębnienia obszarów robót w sposób umożliwiający nieprzerwane funkcjonowanie kluczowych oddziałów medycznych oraz zachowanie ciągłości świadczeń zdrowotnych.

Zwrócono uwagę na konieczność przygotowania szczegółowych procedur dotyczących:

- organizacji komunikacji na terenie szpitala,
- czasowych wyłączeń mediów,
- zabezpieczenia stref robót,



# CENTRUM ONKOLOGII

im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy

- ograniczania hałasu, zapylenia i drgań,
- organizacji dostaw materiałów budowlanych,
- koordynacji robót z działalnością medyczną.

Przedstawiono również propozycje dotyczące kryteriów oceny ofert, uwzględniających nie tylko cenę, ale również doświadczenie wykonawcy, organizację realizacji robót, sposób etapowania inwestycji oraz rozwiązania minimalizujące wpływ prowadzonych prac na funkcjonowanie szpitala.

## 6. Wpływ konsultacji na przygotowanie postępowania

Informacje oraz rekomendacje uzyskane w trakcie konsultacji zostały przeanalizowane przez Zamawiającego i wykorzystane podczas przygotowywania dokumentacji postępowania.

Przeprowadzone konsultacje umożliwiły:

- identyfikację głównych ryzyk związanych z realizacją inwestycji,
- weryfikację założeń dotyczących harmonogramu realizacji,
- doprecyzowanie wymagań dotyczących organizacji robót,
- przygotowanie zapisów dotyczących etapowania inwestycji,
- określenie wymagań związanych z zachowaniem ciągłości działalności leczniczej,
- opracowanie rozwiązań minimalizujących wpływ inwestycji na bieżące funkcjonowanie Centrum Onkologii,
- przygotowanie dokumentacji postępowania w sposób zapewniający zachowanie uczciwej konkurencji oraz efektywne wydatkowanie środków publicznych.

Dokumentacja związana z przeprowadzonymi konsultacjami rynkowymi, w tym materiały przekazane przez uczestników konsultacji, jest przechowywana przez Zamawiającego. Udostępnianie dokumentów następuje zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, z uwzględnieniem ograniczeń wynikających z ochrony tajemnicy przedsiębiorstwa oraz innych informacji prawnie chronionych.

p.o. Kierownik  
Działu Inwestycji i Remontów  
  
mgr inż. Marcin Sadowski

Bydgoszcz, dnia 11.06.2026r.

DYREKTOR DS. ORGANIZACYJNYCH  
i ROZWOJU

mgr Katarzyna Kławińska-Knech, MBA



Województwo  
Kujawsko-Pomorskie

tel. (52) 374 30 00  
fax. (52) 374 30 01

co@co.bydgoszcz.pl  
www.co.bydgoszcz.pl

REGON 001255363  
NIP 554-22-17-419

ul. dr I. Romanowskiej 2  
85-796 Bydgoszcz